

*На правах рукописи*



ЛУГОВАЯ НАТАЛЬЯ ГРИГОРЬЕВНА

**УПРАВЛЕНИЕ НАРОДОСБЕРЕЖЕНИЕМ В ПРИДНЕСТРОВСКОЙ  
МОЛДАВСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

Специальность 5.2.3 –  
Региональная и отраслевая экономика

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Тирасполь 2025

Работа выполнена на кафедре менеджмента Рыбницкого филиала государственного образовательного учреждения «Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко», г. Тирасполь.

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Научный руководитель:</b>  | <b>Трач Дмитрий Михайлович</b><br>доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента Рыбницкого филиала ГОУ «Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»                                                                                                                                                |
| <b>Научный консультант:</b>   | <b>Мельничук Лэся Дмитриевна</b><br>кандидат социологических наук, доцент кафедры менеджмента Рыбницкого филиала ГОУ «Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»                                                                                                                                                          |
| <b>Официальные оппоненты:</b> | <b>Матраева Лилия Валериевна,</b><br>доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансового учета и контроля ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет»<br><b>Гузун Виктор Михайлович,</b> кандидат экономических наук, председатель Комитета Верховного Совета ПМР по экономической политике, бюджету и финансам |

|                             |                                                                     |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Ведущая организация:</b> | НУО ВППО «Тираспольский межрегиональный университет», г. Тирасполь. |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|

Защита диссертации состоится «23» октября 2025 г. в 14.00 часов на заседании диссертационного совета на базе государственного образовательного учреждения «Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко» по адресу: 3300, г. Тирасполь ул. 25 Октября, 128, корп. 1, большой конференц-зал.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке университета и на сайте ПГУ <http://spsu.ru>.

Автореферат разослан «\_\_\_\_» августа 2025 г.

Отзывы на автореферат в двух экземплярах, заверенные печатью, просим направлять по адресу: 3300, г. Тирасполь ул. 25 Октября, 128, ПГУ, корп. 1.

Ученый секретарь диссертационного совета  
кандидат технических наук



Е. В. Саломатина

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования** состоит в том, что в условиях демографических вызовов, с которыми сталкивается Приднестровская Молдавская Республика (ПМР), проблема народосбережения приобретает стратегическое значение.

Сокращение численности населения, высокий уровень миграции, старение населения и снижение рождаемости представляют собой серьезные угрозы для устойчивого социально-экономического развития региона.

В связи с этим возникает необходимость формирования эффективной системы управления народосбережением, направленной на обеспечение воспроизводства населения, повышение качества жизни и укрепление человеческого потенциала.

Особую значимость исследуемая тема приобретает в контексте ограниченных ресурсов и внешнеполитической изоляции ПМР, что требует выработки внутренне сбалансированной, научно обоснованной демографической политики.

Народосбережение в данной работе понимается как стратегия управления воспроизводством и развитием человеческого капитала, реализуемая через систему взаимосвязанных экономических, институциональных и социальных мер.

Ключевым отличием от традиционной демографической политики является его активно-созидательная и экономико-ориентированная природа. Оно нацелено не на пассивную адаптацию к негативным трендам. А на активное формирование желаемого будущего состояния человеческого потенциала через целевое воздействие на экономические условия его воспроизводства.

В экономическом измерении народосбережение трансформируется из затратной социальной функции в инвестиционную, где вложения в здоровье, образование и качество жизни населения рассматриваются как ключевой

момент долгосрочного экономического роста и повышения конкурентоспособности региональной экономики.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки специфической модели управления народосбережением для малых регионов с особым политическим статусом, где отсутствует доступ к международным финансовым механизмам и институциональным структурам.

Управление народосбережением должно учитывать не только количественные, но и качественные характеристики населения, включая уровень образования, здоровье, профессиональные компетенции, вовлеченность в общественно значимую деятельность.

Таким образом, научный анализ механизмов и инструментов управления народосбережением в ПМР, а также разработка соответствующих рекомендаций, представляют собой актуальную научную и практическую задачу, решение которой будет способствовать стабилизации и позитивной динамике демографического развития республики.

**Степень разработанности темы.** Вопросам формирования и реализации политики в области народонаселения и государственных мер в интересах отдельных социально-демографических групп населения посвящены труды Валентея Д.И., Елизарова В.В., Клупта М.А., Ткаченко А. А., Денисенко М. Б., Кеннеди П. и др.

Отдельные теоретико-методологические подходы к проблемам народосбережения были разработаны российскими учёными, среди которых особое значение имеют труды Рыбаковского О. Л., О.А. Таюновой О. А., Захаровой О.Д., Рыбаковского Л. Л., Лармина О.В., социально-демографические характеристики были изучены В. В. Елизаровым, В. Н. Архангельским, А. Е. Ивановой, Глазьевым С.Ю..

Их концепции, разработанные применительно к условиям Российской Федерации, могут быть адаптированы к специфике ПМР с целью обоснования направлений демографической политики и стратегий народосбережения.

Проблемы нейтрализации вызовов и угроз, связанных с демографическими изменениями, раскрыты в трудах Архангельского В.Н., Гончаровой Н. П., Марковой В.В., Рыбаковского О.Л., Кучмаевой О.В. и др.

Особого внимания заслуживают труды приднестровских ученых, таких как: Смоленского Н. Н., Бурлы М. П., Кривенко А. В., которые занимаются исследованием социально-экономического развития региона, проблемами демографического развития республики.

Признавая научную и практическую ценность названных исследований, следует констатировать, что системные исследования, охватывающие институциональные, нормативно-правовые, экономические и культурно-ценностные аспекты управления народосбережением в Приднестровье, в настоящее время практически отсутствуют.

Проблематика народосбережения в Приднестровской Молдавской Республике в научной литературе остается недостаточно проработанной, это и определяет необходимость дальнейших комплексных исследований, направленных на выработку эффективных управленческих решений, учитывающих демографическую специфику региона и современные вызовы.

**Объект исследования:** Социально-демографические процессы в Приднестровской Молдавской Республике, определяющие динамику народосбережения как стратегического ресурса устойчивого развития государства.

**Предмет исследования:** Система управления народосбережением в Приднестровской Молдавской Республике, включая институциональные, организационно-управленческие, нормативно-правовые и социально-экономические механизмы, направленные на обеспечение воспроизводства населения, повышение качества человеческого капитала и укрепление демографической безопасности региона.

**Цель исследования** заключается в теоретико-методологическом обосновании и разработке направлений совершенствования системы управления народосбережением в Приднестровской Молдавской Республике

с учетом современных демографических вызовов и социально-экономических условий.

**Для достижения поставленной цели в работе предусматривается решение следующих задач:**

1. Систематизировать теоретические подходы к управлению народосбережением в региональной экономике и уточнить понятийный аппарат исследования применительно к условиям малых регионов с особым политическим статусом.

2. Выявить основные тенденции, проблемы и факторы, определяющие демографическое развитие ПМР, на основе комплексной диагностики социально-экономического состояния региона, исследовать взаимосвязь между экономическим развитием региона и демографическими процессами, определить влияние отраслевой структуры экономики на показатели народосбережения, разработать методику оценки эффективности региональной политики народосбережения и оценить действующие механизмы демографической политики в ПМР.

3. Обосновать приоритетные направления совершенствования управления народосбережением в ПМР, включая развитие отраслевой структуры экономики, модернизацию здравоохранения и семейную политику.

4. Разработать прогнозную модель демографического развития ПМР и оценить эффективность предлагаемых мер по стабилизации демографической ситуации.

**Научная новизна исследования** состоит в следующем:

1. Разработана методика комплексной диагностики демографической ситуации в регионах с особым политическим статусом, (естественный прирост, возрастная структура, ИЧР и др.), позволяющая выявить критические точки демографического развития и обосновать приоритеты региональной политики (п. 1.3 паспорта специальности 5.2.3).

2. Предложена авторская концепция управления народосбережением для непризнанных государственных образований, основанная на принципе

«внутренней опоры на собственные ресурсы» и включающая три приоритетных направления: развитие АПК полного цикла, модернизацию здравоохранения, укрепление института семьи (п. 1.11, 8.10 паспорта специальности 5.2.3).

3. Обоснована система приоритетов отраслевого развития аграрного региона в контексте народосбережения, предусматривающая концентрацию земельных ресурсов и создание сельскохозяйственных предприятий полного цикла как основы занятости сельского населения (п. 1.3, 1.11 паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработана экономико-математическая модель прогнозирования численности населения малых регионов, сочетающая экстраполяционные методы с экспертной оценкой влияния управленческих решений, обеспечивающая вариативность сценариев развития с вероятностью 93-95% (п. 1.11, 8.10 паспорта специальности 5.2.3).

**Теоретическая значимость** заключается в создании целостной концепции управления народосбережением, адаптированной к условиям непризнанных государств, и разработке новых методологических подходов, которые могут быть применены в дальнейших исследованиях аналогичных проблем в других регионах.

**Практическая значимость** заключается в разработке и внедрении конкретных механизмов управления народосбережением – включая совершенствование отраслевой структуры экономики, модернизацию здравоохранения и развитие семейной политики, – которые могут быть использованы органами государственной власти ПМР для стабилизации демографической ситуации и обеспечения устойчивого социально-экономического развития региона.

**Методология и методы исследования.** Для формирования теоретической и методологической базы диссертационного исследования были исследованы труды российских и зарубежных учёных, посвящённые вопросам демографии и народосбережения.

В ходе решения поставленных в диссертационной работе задач нашли применение следующие методы научного познания: методы сравнения и обобщения, метод статистического анализа, в том числе анализ временных рядов и трендов для прогнозирования демографических и экономических показателей. Также в работе применялись графические и табличные приемы (MS Excel, SPSS), эконометрические процедуры в среде SPSS, экономический анализ, включая анализ отраслевой структуры экономики и ее влияния на рынок труда, необходимые для выявления различных видов взаимосвязей между показателями и построения сценарных прогнозов. На основе полученных результатов применяется системный подход для составления выводов и дальнейших рекомендаций по теме диссертационного исследования.

**Информационную базу исследования** составили данные государственной статистики ПМР, данные Министерства экономического развития ПМР, оценки компетентных в этой области экспертов, научные наблюдения автора, а также научные труды отечественных и зарубежных ученых.

**Положения, выносимые на защиту, состоят в следующем:**

1. Методика комплексной диагностики демографической ситуации для регионов с особым политическим статусом, включающая анализ естественного прироста, возрастной структуры, миграции и индекса человеческого развития, являющаяся эффективным инструментом для выявления критических точек демографического развития и формирования обоснованных приоритетов региональной политики.

2. Концепция управления народосбережением для непризнанных государственных образований, базирующаяся на принципе «внутренней опоры на собственные ресурсы» и реализуемая через приоритетное развитие АПК полного цикла, модернизацию здравоохранения и укрепление института семьи, позволяющая достичь устойчивости демографической системы в условиях международной изоляции и ограниченности внешних ресурсов.



3. Система приоритетов отраслевого развития аграрного региона, ключевым элементом которой является концентрация земельных ресурсов и создание сельскохозяйственных предприятий полного цикла, прямо способствующая народосбережению, обеспечивая занятость и закрепление сельского населения на территории.

4. Экономико-математическая модель прогнозирования численности демографического развития ПМР, синтезирующая экстраполяционные методы и экспертные оценки влияния управленческих решений, позволяющая оценить эффективность управленческих решений в условиях ограниченных ресурсов, обеспечивающая высокую достоверность (93-95%) прогнозных сценариев и являющаяся основой для вариативного планирования социально-экономического развития.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.**

Диссертационная работа выполнена по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (п.1.3 «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»; п. 1.11 «Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов»; п. 8.10 «Демографическая политика, ее соотношение с социальной и семейной политикой. Социальное бюджетирование»).

**Достоверность и обоснованность результатов, рекомендаций и выводов диссертационного исследования** подтверждается применением обоснованного и актуального методического инструментария, а также обработкой и анализом существенного объема аналитических и статистических данных.

**Апробация результатов диссертационного исследования.**

Представленные в диссертационном исследовании теоретические, научные и практические положения изложены в научных статьях и опубликованы в тематической периодической литературе, а также представлены на различных научно-практических семинарах, круглых столах и конференциях: «Михайло-

Архангельские чтения», XXV международная научно-практическая конференция, доклад на тему: «Динамика демографических процессов в ПМР», г. Рыбница (17.11.2020 г.); «Михайло-Архангельские чтения», XXVII международная научно-практическая конференция, доклад на тему: «Демографические исследования в северном регионе Приднестровья», г. Рыбница (17.21.2022 г.); университетская конференция, секция «Развитие экономики как основа народосбережения Республики», доклад на тему: «Управление народосбережением в ПМР», г. Рыбница (17.01.2023 г.); университетская конференция, секция «Развитие экономики как основа народосбережения Республики», доклад на тему: «Изучение показателей оценки демографической ситуации», г. Рыбница (17.01.2024 г.); круглый стол «Рынок труда: состояние и перспективы», г. Рыбница, (22.10.2024 г.), доклады на тему: «Состояние рынка труда в ПМР», «Тенденции развития рынка труда».

**Реализация и внедрение результатов работы.** Результаты диссертационного исследования использованы: в учебном процессе в ПГУ им. Т. Г. Шевченко при изучении студентами направления 38.03.03 «Менеджмент» дисциплин: «Региональная экономика», «Теория менеджмента», «Управленческие решения», «Стратегический менеджмент», «Антикризисное управление» и в деятельности администрации города Рыбницы и Рыбницкого района».

Диссертационное исследование представляет существенный вклад в развитие теории и методологии региональной экономики, особенно в части управления демографическими процессами в условиях регионов с особым политическим статусом.

Практическое использование результатов исследования подтверждается соответствующими актами внедрения в учебный процесс ПГУ им. Т. Г. Шевченко и актом внедрения результатов в деятельность государственной администрации города Рыбницы и Рыбницкого района.

**Публикации.** По теме диссертации опубликовано шесть печатных работ, глава в монографии на тему: «Социально-экономическое развитие

северного региона Приднестровья и пути его улучшения. / Под общей редакцией Трача Д. М.» (личный вклад 8 п.л.), пять статей, три из которых – в изданиях из перечня рецензируемых научных журналов ВАК.

**Структура и объем диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов, списка литературы и приложений. Объем основного текста диссертационной работы – 174 страницы. Список литературы включает 95 источников. Диссертационная работа содержит 22 таблицы и 37 рисунков.

## СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, определены цель и задачи исследования, раскрыта практическая значимость и новизна работы, приведена краткая структура диссертации и положения, выносимые на защиту.

**В первой главе** рассмотрено население как субъект и объект экономической деятельности, показатели демографической ситуации, показатели интеллектуального развития общества.

Население является основным носителем и транслятором общественного богатства и национального капитала. Именно через человека реализуются цели экономического развития – повышение качества жизни, обеспечение устойчивости социально-экономических процессов и воспроизводства трудовых ресурсов.

Эффективная демографическая политика требует комплексного характера мер – экономических, нормативно-правовых, организационных и информационных. Данный подход способен укрепить связи между политикой, направленной на воспроизводство населения, и её реальными последствиями, что в конечном итоге станет основанием для формирования устойчивой и жизнеспособной демографической ситуации в стране.

В заключении можно сказать, что интеллектуальный потенциал играет значительную роль в развитии как отдельных предприятий, так и государства в целом. Он занимает ключевую позицию в формировании условий для

экономического роста, что делает его правильное определение, оценка и учет в управленческих процессах крайне важными для успеха и устойчивого развития.

**Во второй главе выявлены** основные тенденции, проблемы и факторы, определяющие демографическое развитие ПМР, на основе комплексной диагностики социально-экономического состояния региона, проведен анализ экономического развития Приднестровской Молдавской Республики в 1992-2024 гг.; анализ демографической ситуации в Приднестровье, анализ гендерной политики, рассчитан индекс человеческого развития в ПМР.

Из таблицы видно, что экономика находится в удовлетворительном состоянии по ряду показателей, таких как уровень инфляции, средняя заработная плата, ожидаемая продолжительность жизни населения. Однако существуют следующие вызовы и риски:

1. Демографический кризис.
2. Отсутствие диверсификации экономики.
3. Юридическая изоляция и отсутствие международного признания.
4. Нехватка инвестиций в науку, инфраструктуру и образование.

Основные показатели экономики страны в 2024 году приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные показатели экономики ПМР в 2024 году\*

| Наименование показателя                               | Ед. изм.               | Значение показателя в 2024 г. |
|-------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| Численность населения                                 | тыс. человек           | 451,7                         |
| ВВП                                                   | млн. руб.              | 20 067                        |
| ВВП на душу населения                                 | долларов на 1 человека | 2 759                         |
| Численность занятых                                   | тыс. человек           | 124,2                         |
| Численность безработных                               | тыс. человек           | 1,1                           |
| Средняя заработная плата                              | руб.                   | 6 942                         |
| Средняя ожидаемая продолжительность предстоящей жизни | лет                    | 74,94                         |
| Сводный индекс потребительских цен                    | %                      | 5,4                           |

\*Рассчитано по данным Государственной службы статистики Приднестровья

Проведенный анализ макроэкономических показателей, представленных в таблице 1, позволяет выявить их системное влияние на демографические тенденции. Ключевой проблемой является критически низкий уровень ВВП на душу населения (2 759 долларов США), что многократно ниже показателей не только развитых стран, но и сопредельных регионов.

Данный показатель, являясь интегральным индикатором, сигнализирует о низкой производительности труда и недостаточной конкурентоспособности отраслевой структуры экономики.

Низкий уровень среднемесячной заработной платы (6 942 рубля) при официально невысокой безработице подтверждает тезис о доминировании низкопроизводительных рабочих мест и секторов с малой добавленной стоимостью.

Данная отраслевая структура не способна генерировать достаточное количество рабочих мест с конкурентоспособным уровнем дохода, что создает фундаментальный экономический стимул для миграции наиболее активной части населения и снижает репродуктивные установки домохозяйств. Таким образом, демографические проблемы являются не самостоятельной проблемой, а прямым следствием структурных ограничений экономики региона. Это определяет приоритетность именно экономических механизмов управления в рамках политики народосбережения.

Являясь следствием выявленных экономических ограничений, демографическая ситуация в Приднестровье показывает наличие серьезных проблем, требующих внимания со стороны государства и общества. Снижение численности населения, высокая миграция молодежи и низкий уровень рождаемости – это вызовы, которые необходимо преодолевать для обеспечения устойчивого развития региона. Комплексный подход к решению этих проблем может привести к улучшению качества жизни населения и стабилизации демографической ситуации.

Для улучшения демографической ситуации необходимо разработать комплексные меры государственной политики:

1. Развитие экономики. Стимулирование экономического роста и изменение отраслевой структуры. Диверсификация экономики, развитие импортозамещающих и высокомаржинальных производств (в первую очередь, АПК полного цикла) для создания новых рабочих мест с высокой производительностью труда.

2. Улучшение качества образования и здравоохранения. Целевое финансирование программ, направленных на формирование профессиональных компетенций, соответствующих потребностям развивающихся секторов экономики, а также на снижение потерь трудоспособности и преждевременной смертности для сохранения трудового потенциала территории.

3. Поддержка семей. Введение программ материальной помощи для семей с детьми может способствовать увеличению рождаемости.

Анализ гендерной ситуации в ПМР за период 1992–2024 годов позволяет сделать следующие выводы:

1. Гендерное неравенство в ПМР сохраняется на всех уровнях общественной жизни, несмотря на формальное признание принципов равенства.

2. Женщины сталкиваются с множеством барьеров, включая дискриминацию на рынке труда, ограниченный доступ к власти, недостаточный уровень защиты от насилия и отсутствие гендерной политики.

3. Образование и наука остаются сферами, где женщины достигают заметных успехов, однако эти достижения не находят отражения в реальных возможностях и карьерных перспективах.

4. Домашнее насилие и культурные стереотипы продолжают быть ключевыми проблемами, требующими системного решения.

5. Гражданское общество играет важную роль в продвижении гендерного равенства, однако без участия государства прогресс будет ограничен.

Для улучшения гендерной ситуации в ПМР необходимо:

- разработка и принятие комплексной государственной программы по гендерному равенству;
- введение квот на участие женщин в выборных и административных структурах;
- создание специализированных центров поддержки женщин и жертв насилия;
- интеграция гендерной аналитики в образовательные и медицинские программы;
- укрепление сотрудничества с международными организациями по вопросам прав женщин.

Только через последовательную и системную работу можно добиться реальных изменений в положении женщин в приднестровском обществе.

Комплексное влияние ИЧР на социально-экономическое развитие Приднестровья очевидно. Улучшение уровня жизни населения через повышение доходов, развитие предпринимательской активности и реализацию социальных программ способствует устойчивому росту экономики. Однако для достижения долгосрочных целей необходимо учитывать специфику региона, включая геополитические ограничения и природные факторы. Анализ индекса человеческого развития (ИЧР) в Приднестровской Молдавской Республике (ПМР) позволяет выделить следующие ключевые моменты, которые определяют текущее социально-экономическое положение региона и требуют внимания для улучшения качества жизни населения.

Во-первых, уровень доходов населения, выраженный через ВВП на душу населения, остается значительно ниже, чем в соседних регионах. Это указывает на необходимость снижения зависимости от внешних

экономических факторов и диверсификации экономики за счет развития малого и среднего бизнеса.

Во-вторых, состояние системы образования демонстрирует противоречивые тенденции. Рекомендуется увеличить финансирование образования, модернизировать инфраструктуру и внедрять современные технологии обучения, чтобы повысить конкурентоспособность образовательной системы.

В-третьих, показатели здравоохранения, такие как средняя продолжительность жизни (75 лет) и уровень младенческой смертности (19 в 2020 году), указывают на наличие определенных успехов в улучшении качества медицинского обслуживания. Однако неравномерное распределение медицинских ресурсов и ограниченный доступ к услугам здравоохранения в периферийных районах требуют срочных мер для повышения доступности медицинской помощи. Необходимы инвестиции в модернизацию оборудования, повышение квалификации медицинского персонала и развитие профилактических программ.

В-четвертых, сравнительный анализ с соседними регионами, такими как Молдова и Украина, подчеркивает значительное экономическое отставание Приднестровья. Это обусловлено геополитической изоляцией, зависимостью от внешних рынков и ограниченным доступом к международным финансовым ресурсам. Для преодоления этих барьеров требуется активизация внешнеэкономической деятельности, привлечение иностранных инвестиций и гармонизация методологий расчета социально-экономических показателей с международными стандартами.

Рассчитав ИЧР в 2024 в ПМР, мы получаем его равным 0,71.

На рисунке 1 наглядно представлено сравнение ИРЧ ПМР с некоторыми странами мира (данные за 2023 г.)





Рисунок 1 – Сравнительная характеристика индекса человеческого развития ПМР и отдельных стран мира\*

\* Значение ИЧР ПМР рассчитано автором по методике ПРООН. Данные по другим странам: [Источник, Доклад ПРООН о человеческом развитии 2023 г.].

Сравнительный анализ, представленный на рис.1, показывает, что расчетный ИЧР ПМР (0,711) существенно ниже, чем у сопредельных государств – Украины (0,779) и Республики Молдова (0,785) и соответствует уровню стран со схожими ограничениями доступа к глобальным рынкам и ресурсам, таких как Марокко (0,710).

Данная позиция свидетельствует о значительном влиянии факторов международной изоляции и ограниченного суверенитета на социально-экономическое развитие республики, нивелирующих её стартовые преимущества в виде развитой промышленности и квалифицированных кадров. Это подтверждает необходимость разработки специализированной модели управления человеческим капиталом для непризнанных государственных образований, предлагаемой в данном исследовании.

Согласно методике расчета ИЧР ООН, значение ИЧР ПМР, равное 0,71, оценивается как среднее (страны делятся на четыре большие категории, исходя из их ИЧР: очень высокий, высокий, средний и низкий уровень человеческого развития).

Таким образом, индекс человеческого развития в Приднестровской Молдавской Республике отражает сложную социально-экономическую ситуацию, где низкий уровень экономической компоненты (ВВП на душу) является системным ограничителем для улучшения здоровья и образования населения. Это требует первоочередных мер именно экономического характера для улучшения качества жизни населения.

**В третьей главе** предложены направления совершенствования государственной политики в области народосбережения, а именно: совершенствование отраслевой структуры экономики, совершенствование системы здравоохранения, совершенствование государственной политики в области семьи, рассчитана модель управления демографическим развитием ПМР.

Совершенствование отраслевой структуры экономики в контексте народосбережения представляет собой сложную, многогранную задачу, требующую консолидированных усилий со стороны государства, бизнеса и общества.

Необходима гибкая и адаптивная государственная политика, которая позволит реализовать потенциал высокотехнологичных и устойчивых секторов экономики, создать новые рабочие места и улучшить качество жизни граждан.

Инвестиции в человеческий капитал, технологические инновации и устойчивое развитие станут основными направляющими в создании конкурентоспособной и устойчивой экономики, способной справляться с вызовами будущего и обеспечивать народосбережение на долгосрочной основе.

Развитие данного экономического направления потребует активизации смежных отраслей, традиционно характерных для аграрных регионов, таких как пищевая промышленность, лёгкая промышленность, логистика и аграрная наука.

Это, в свою очередь, обусловит необходимость формирования более совершенной и сбалансированной отраслевой структуры экономики, ориентированной на эффективное использование внутренних – прежде всего природных, трудовых и технологических – ресурсов.

Такая структура будет способствовать не только экономическому росту, но и решению задач народосбережения, поскольку обеспечит:

- устойчивую занятость сельского населения;
- рост доходов домохозяйств;
- повышение качества жизни в малых и средних населенных пунктах;
- замедление миграционного оттока из аграрных территорий;
- улучшение демографической ситуации за счет снижения социальной напряженности и повышения уровня рождаемости.

Развитие АПК полного цикла рассматривается как ключевой отраслевой приоритет, направленный на создание высокомаржинальных производств и новых рабочих мест в сельской местности, что обеспечит мультипликативный эффект для смежных отраслей и закрепления населения на территории.

Таким образом, модернизация и диверсификация отраслевой структуры экономики в аграрных регионах становится важнейшим инструментом народосбережения, позволяющим не только сохранить, но и развить человеческий потенциал как ключевой фактор национального воспроизводства и устойчивого развития.

Предлагается поэтапная реформа системы здравоохранения, реализуемая в рамках трёх стратегических блоков:

#### I. Инфраструктурно-кадровый блок

- проведение инвентаризации и классификации медицинских учреждений по степени технической оснащённости и кадровой укомплектованности;
- реализация программы «Целевая подготовка кадров» на базе ПГУ и медицинских колледжей с последующим распределением в сельские районы;

- введение системы кадровых стимулов: социальное жильё, надбавки, карьерные лифты, переподготовка и непрерывное медицинское образование;
- обновление диагностического оборудования в центральных и районных больницах: фокус на УЗИ, КТ, ЭКГ, лабораторную диагностику.

## II. Организационно-финансовый блок

- создание государственного фонда медицинского страхования с постепенным переходом на программно-целевое финансирование;
- введение системы соплатежей для платных услуг (напр., эстетическая медицина), чтобы освободить ресурсы для жизненно необходимых направлений;
- развитие механизмов государственно-частного партнёрства (ГЧП) для капитальных вложений и IT-инфраструктуры.

## III. Профилактико-цифровой блок

- введение законодательного регулирования электронного здравоохранения, которое предполагает взаимодействие медицинских организаций, медицинских работников, пациентов, операторов и иных участников информационного обеспечения, создание единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения;
- разработка Национальной программы профилактики хронических заболеваний с акцентом на раннее выявление гипертонии, диабета, онкологии;
- внедрение элементов электронного здравоохранения: регистры пациентов, электронные рецепты, система учёта госпитализаций и дистанционного мониторинга;
- создание платформы телемедицины для консультаций между районными ЛПУ и республиканскими клиниками.

Модернизация здравоохранения направлена не только на социальный эффект, но и на снижение экономических потерь от предотвратимой смертности и нетрудоспособности, а также повышение качества человеческого капитала как основного фактора экономического роста.

Все предлагаемые меры реализуемы в течение 5-7 лет при условии политической воли, межведомственной координации и поддержки со стороны социально-ответственного бизнеса и международных гуманитарных структур.

Предлагаемые направления совершенствования семейной политики:

#### 1. Введение универсального пособия на ребенка

Предлагается трансформация действующих адресных выплат в универсальное пособие на всех детей до 18 лет. Часть расходов может быть компенсирована за счёт сокращения административных издержек и объединения ряда пособий.

#### 2. Развитие услуг по ранней помощи и семейному сопровождению

Необходимо создать центры ранней помощи детям и семьям в кризисе на базе территориальных центров социального обслуживания.

#### 3. Стимулирование участия отцов в семейной жизни

Предлагается введение отцовского отпуска продолжительностью не менее 14 дней с выплатой в размере средней заработной платы. Это мера доказала свою эффективность в Швеции, Норвегии и других странах.

#### 4. Поддержка молодых семей

В целях повышения мотивации к созданию семьи и рождению первого ребёнка предлагается разработка комплексной программы поддержки молодых семей, включая:

- льготную ипотеку под 3%;
- единовременную выплату при заключении первого брака – 10 тыс. руб.;
- субсидии на аренду жилья для молодых семей в течение первых трёх лет.

Реализация предлагаемой модели требует ежегодного прироста расходов на социальную поддержку, однако за счёт повышения рождаемости, снижения бедности и улучшения социальной среды ожидается экономическая отдача в виде роста потребительского спроса, снижения расходов на последствия кризисов в семьях и улучшения человеческого капитала.

Современная семейная политика должна носить комплексный и межсекторный характер, интегрируя меры социальной поддержки, здравоохранения, образования, трудовой занятости и жилищного обеспечения, ориентируясь на различные типы семей и учитывая их потребности на всех этапах жизненного цикла.

Предлагаемые меры семейной политики целесообразно рассматривать как инвестиции в человеческий капитал с длительным горизонтом окупаемости. Их эффективность напрямую зависит от успешности экономических реформ, обеспечивающих рост доходов населения и устойчивость бюджета.

Разработана модель демографического развития ПМР, основанная на анализе исторических тенденций, текущих данных и возможных сценариев развития до 2040 года (табл.2.).

Таблица 2 – Прогноз численности населения ПМР на 2030-2040 гг. по различным моделям тренда

| № (х) | Год               |                                        | Численность населения, тыс. человек |
|-------|-------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1     | 1992              |                                        | 701                                 |
| 2     | 1995              |                                        | 691,6                               |
| 3     | 2000              |                                        | 651,8                               |
| 4     | 2005              |                                        | 547,5                               |
| 5     | 2010              |                                        | 518                                 |
| 6     | 2015              |                                        | 474,5                               |
| 7     | 2020              |                                        | 465,8                               |
| 8     | 2024              |                                        | 451,7                               |
| 9     | 2030<br>(прогноз) | полиномиальный тренд ( $R^2 = 0,95$ )  | 425,1                               |
|       |                   | линейный тренд ( $R^2 = 0,93$ )        | 378,7                               |
|       |                   | логарифмический тренд ( $R^2 = 0,90$ ) | 441,1                               |
|       |                   | степенной тренд ( $R^2 = 0,86$ )       | 448,9                               |
| 10    | 2035<br>(прогноз) | полиномиальный тренд ( $R^2 = 0,95$ )  | 415,2                               |
|       |                   | линейный тренд ( $R^2 = 0,93$ )        | 337,8                               |
|       |                   | логарифмический тренд ( $R^2 = 0,90$ ) | 426,4                               |
|       |                   | степенной тренд ( $R^2 = 0,86$ )       | 437,5                               |
| 11    | 2040<br>(прогноз) | полиномиальный тренд ( $R^2 = 0,95$ )  | 411,4                               |
|       |                   | линейный тренд ( $R^2 = 0,93$ )        | 296,9                               |
|       |                   | логарифмический тренд ( $R^2 = 0,90$ ) | 413,1                               |
|       |                   | степенной тренд ( $R^2 = 0,86$ )       | 427,5                               |

Примечание:  $R^2$  – коэффициент детерминации для соответствующего уравнения тренда.

Далее представлена динамика показателя численности населения ПМР и рассчитанное в программе SPSS уравнение линейного тренда (рис.2).

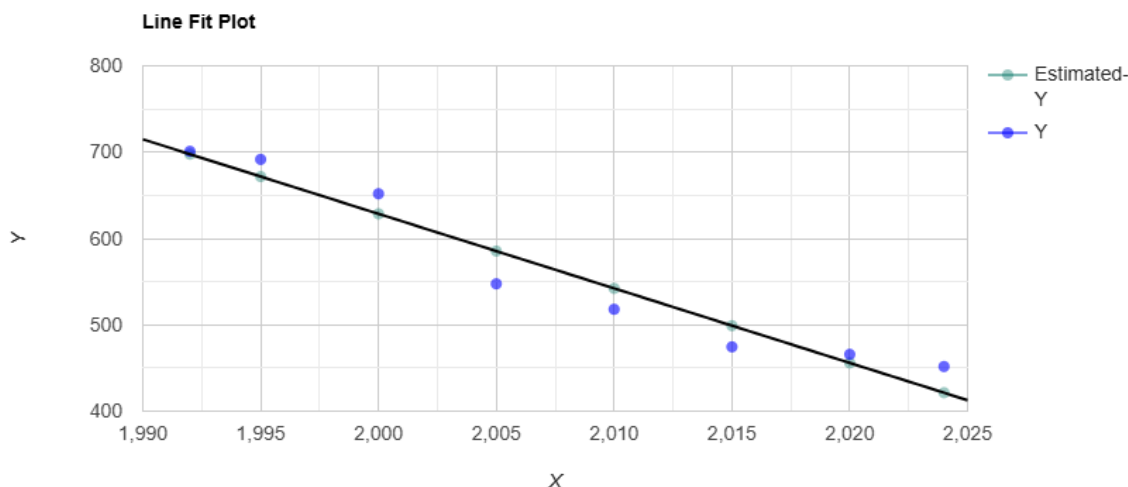


Рисунок 2 – Динамика и тренд численности населения ПМР в 1992-2024 гг. (по методике SPSS)

Далее представлен расчет выравненной и прогнозной численности населения ПМР по данной модели тренда (таб. 3).

Таблица 3 – Расчет прогнозной численности населения ПМР в 2030-2040 гг. по линейной модели тренда SPSS

| Год  | Численность населения, тыс. человек (фактический показатель) | Численность населения, тыс. человек (показатель, рассчитанный по уравнению тренда) |
|------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1992 | 701                                                          | 697,6                                                                              |
| 1995 | 691,6                                                        | 671,7                                                                              |
| 2000 | 651,8                                                        | 628,5                                                                              |
| 2005 | 547,5                                                        | 585,3                                                                              |
| 2010 | 518                                                          | 542,2                                                                              |
| 2015 | 474,5                                                        | 499,0                                                                              |
| 2020 | 465,8                                                        | 455,8                                                                              |
| 2024 | 451,7                                                        | 421,3                                                                              |
| 2030 | -                                                            | 369,5                                                                              |
| 2035 | -                                                            | 326,3                                                                              |
| 2040 | -                                                            | 283,1                                                                              |

Возможные сценарии развития демографической ситуации Приднестровья, следующие: базисный (отсутствие мер), оптимистичный (при

реализации мер поддержки роста численности населения), пессимистичный (усугубление ситуации).

Базовый сценарий:

- снижение населения продолжится;
- старение населения усилится;
- увеличится нагрузка на бюджет из-за пенсионеров.

Оптимистичный сценарий:

- снижение рождаемости замедлится;
- повышение уровня жизни приведёт к снижению миграции;
- возможна стабилизация населения на уровне примерно 413,1 – 427,5 тыс. (предполагается, что темпы снижения численности населения замедлятся) к 2040 году.

Пессимистичный сценарий:

- ускоренное сокращение населения до 296,9 тыс. (предполагаемая численность населения при условии ухудшения текущих факторов, влияющих на численность населения) к 2040 году;
- дальнейшая потеря рабочей силы и социальный упадок.

Перспективы и рекомендации для стабилизации демографической ситуации в Приднестровье могут быть следующими:

1. Необходимость государственной демографической политики. Для стабилизации демографической ситуации необходимо разработать комплексную демографическую стратегию, включающую:

- поддержку семей с детьми;
- развитие системы дошкольного образования;
- улучшение качества медицинских услуг;
- создание рабочих мест для молодёжи;
- упрощение получения гражданства для трудовых мигрантов.



2. Внешнее сотрудничество. Укрепление связей с государствами, признающими ПМР (Россия, Южная Осетия, Абхазия), может способствовать увеличению миграционного притока и инвестиций в социальную сферу.

3. Интеграция в международные программы. Привлечение международных организаций (ООН, ЮНИСЕФ, Всемирный банк) может помочь в реализации проектов по поддержке материнства, детства и улучшению здравоохранения.

Таким образом, оценка демографического развития Приднестровской Молдавской Республики показывает, что при сохранении текущей ситуации регион находится на грани глубокого демографического кризиса. Снижение численности населения, старение структуры, низкая рождаемость и высокая миграция создают препятствия устойчивому развитию государства.

Однако, при наличии соответствующих мер государственной политики и международной поддержки, возможно замедление демографического спада и даже частичная стабилизация населения. Разработка и реализация демографической стратегии должны стать приоритетом для руководства ПМР в ближайшие годы.

**В заключении** можно сказать, что одним из ключевых векторов социальной политики в контексте укрепления государственности выступает стратегия народосбережения, понимаемая как совокупность целенаправленных мер, направленных на обеспечение демографической устойчивости и сохранение численности населения, проживающего на территории республики.

Данная стратегия охватывает все социальные группы вне зависимости от их экономической значимости и участия в производственной сфере, а также выполняемых ими социальных функций.

Анализ официальных текущих и стратегических решений, принимаемых государственными органами управления, свидетельствует о том, что в последние годы социальная составляющая занимает приоритетное место в

системе стратегических ориентиров социально-экономического развития страны.

Об этом свидетельствует и эффективная работа Верховного Совета ПМР (приняты и успешно реализуются Концепция здорового образа жизни на 2020-2026 годы, Концепция государственной семейной политики Приднестровской молдавской республики на 2021-2026 годы. Стратегия развития Приднестровской молдавской республики на 2019-2026 годы).

Благодаря инициативности и настойчивости общественности законодателем подготовлена эффективная нормативно-правовая база для решения насущных проблем XXI в.

Для достижения поставленных целей, на наш взгляд, необходимо провести мониторинг внутренних угроз, основных нерешенных социально-экономических проблем, угрожающих стабильному и безопасному социальному развитию нашей страны и волнующих общество.

Речь идет, несомненно, о сокращении численности населения, невысокой продолжительности жизни и достаточно высокой смертности мужчин трудоспособного возраста; ухудшение здоровья населения, вызванное табакокурением, наркотической зависимостью, СПИДом, алкоголизмом и набором заболеваний XXI в. (ожирением, депрессией, раковыми болезнями и др.).

В работе обосновано, что народосбережение следует рассматривать не только как реакцию на демографический кризис, но как фундаментальную основу устойчивого развития государства. Эффективная политика народосбережения невозможна без комплексного подхода, включающего меры в сфере здравоохранения, образования, занятости, семейной и миграционной политики, однако, как показало исследование, с ключевой ролью экономических и отраслевых инструментов, создающих материальную основу для ее реализации, а именно:

– изменение структуры хозяйства – перевод экономики с низкомаржинальных, трудоемких производств на высокотехнологичные и высокопроизводительные отрасли (АПК полного цикла);

– создание новых рынков и рабочих мест – появление новых современных предприятий создает спрос на квалифицированный труд;

– рост производительности труда – основа для роста заработной платы не через дотации, а через реальное увеличение создаваемой стоимости.

Управление народосбережением в ПМР должно стать центральным элементом государственной стратегии.

Предложенная модель, основанная на развитии АПК, модернизации здравоохранения и поддержке семьи, позволяет стабилизировать демографическую ситуацию при условии политической воли и межведомственной координации.

Таким образом, определение идеи народосбережения как основной цели социальной политики Приднестровья придает системный и смыслообразующий характер всей социальной политике, способствует консолидации общества и устойчивому развитию социума в условиях укрепления новой государственности.

Только в этом случае возможно достижение целей устойчивого демографического развития, укрепление социальной стабильности общества государственности в целом.

## **Список работ, опубликованных по теме диссертации.**

### ***В периодических изданиях, входящих в перечень ВАК***

1. Луговая Н. Г., Мельничук Л. Д. Changes in socio-demographic indicators of the northern region of Transnistria. Журнал ВАК «Экономика: вчера, сегодня, завтра». Том 15, №3А, 2025. – С. 364-372
2. Луговая Н. Г. Совершенствование государственной политики в области семьи. Журнал ВАК «Экономика: вчера, сегодня, завтра». Том 15, №3А, 2025. – С. 397-403
3. Луговая Н. Г. Экономическое развитие Приднестровской Молдавской Республики в 1992-2024 гг. Журнал ВАК «Экономика строительства». №6, 2025. – С.259-261.

### ***В других изданиях***

4. Луговая Н. Г., Козьма Е. С. Динамика демографических процессов в ПМР. Михайло-Архангельские чтения. Сборник материалов XV международной научно-практической конференции 17 ноября – Рыбница, 2020. – Тирасполь: ООО «Теслайн», 2020. – с. 119-122.
5. Луговая Н. Г., Козьма Е. С. Оценка трудового потенциала Приднестровья. Развитие регионов как фактор укрепления единства и целостности государства. Сборник статей. Выпуск №11. – Тирасполь: ООО «Теслайн», 2021. – с. 189-192.
6. Социально-экономическое развитие северного региона Приднестровья и пути его улучшения. / Под общей редакцией Трача Д. М. (монография). Кафедра менеджмента, филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко в г. Рыбнице. – Рыбница, 2022.– 291 с.

*Луговая Наталья Григорьевна*

Управление народосбережением в Приднестровской Молдавской Республике

Автореф. дис. на соискание ученой степени канд. экон.наук

Подписано в печать \_\_\_\_\_ Заказ № \_\_\_\_\_  
Формат 60х90х16. Усл. печ. л. 1.1. Тираж 100 экз  
Типография \_\_\_\_\_